

PROGRAMA DE EFICIENCIA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS PARA EL SECTOR BANANERO

ÍNDICE

- 3 Palabras del Director General
- 4 Tres décadas formando directivos exitosos
- 5 Relaciones internacionales
- 6 Lo que obtienes cursando el programa
- 7 Grandes temas
- 9 Claustro académico
- 10 Jornada académica
- 11 Método del caso

MENTES EN EXPANSIÓN

“ El IDE tiene una pasión y es conseguir la excelencia académica en todo, pero de manera especial en aquello que es nuestro foco: el desarrollo de las habilidades del directivo, de su visión empresarial, y la transmisión de los criterios y conocimientos necesarios para la toma de decisiones. Esto solo se puede conseguir con un claustro extraordinario de profesores, con altísimo rigor académico, líderes y referentes en su área de especialización, que investigan, que buscan la perfección en su trabajo. Eso es lo que nuestros participantes encuentran en el IDE en cada uno de sus programas. ”



Daniel Susaeta
Director General
IDE Business School



Campus Guayaquil



Campus Quito

TRES DÉCADAS FORMANDO DIRECTIVOS EXITOSOS

El IDE Business School nació en 1993 por iniciativa de destacados empresarios ecuatorianos interesados en dar un nuevo impulso a la formación empresarial del país, basada en un enfoque humanista y ético, con el apoyo académico de profesores de Harvard Business School y del IESE Business School.

Hoy, el IDE, con más de 28.000 empresarios y directivos que han seguido sus Programas de Perfeccionamiento Directivo, Maestrías, Programas In-company, Enfocados y Seminarios, es líder y referente en la formación de directivos en el Ecuador.

El IDE Business School tiene como labor principal el perfeccionamiento de los empresarios y directivos del país a través de la profesionalización del quehacer directivo, desarrollando la excelencia en la toma de decisiones y visión estratégica y colocando la dignidad y los derechos intrínsecos de cada persona como el eje del éxito de la organización y la sociedad a largo plazo.

El IDE Business School sustenta su propuesta de valor en la formación académica de su cuerpo docente, con experiencia directiva, vinculados al quehacer empresarial, la investigación y la excelencia en la enseñanza. Cuenta con facilidades en Guayaquil y Quito.

AGROBAN – IDE

Reafirman su compromiso para continuar formando líderes del sector bananero. El Programa de Eficiencia en Dirección de Empresas busca dar a productores y miembros de la cadena de banano las herramientas para lograr los máximos posibles niveles de eficiencia y competitividad en la producción sostenible de banano.

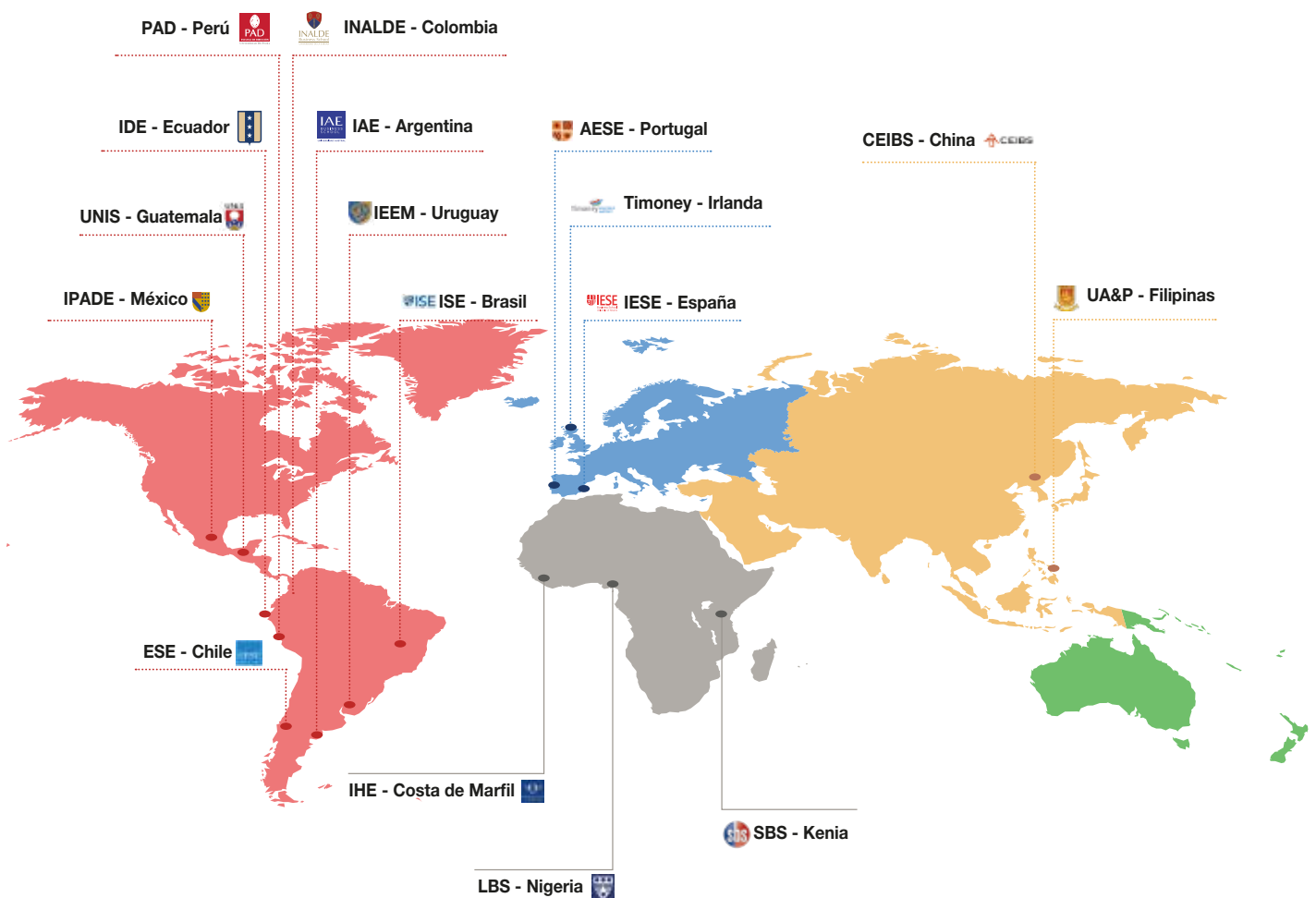
AGROBAN

La Corporación Regional de Bananeros del Ecuador (AGROBAN) es una asociación de productores de banano cuyo fin es contribuir al desarrollo del país a través de la producción sustentable de banano.



RELACIONES INTERNACIONALES

El IDE forma parte de la red mundial de escuelas de negocios asociadas a IESE Business School de España, considerada como la escuela de negocios No. 1 de Europa y entre las 10 mejores del mundo.



LO QUE OBTIENES CURSANDO EL PROGRAMA

- Aprenderá mejores prácticas de otras industrias.
- Podrá ser más competitivo profesionalmente.
- Le ofrecerá la oportunidad de mejorar los criterios estratégicos, contables, financieros, de costos y comerciales.
- Le ayudará a enfrentarse al mercado actual con herramientas modernas que aseguran el éxito en el proceso de toma de decisiones.
- Transformará sus conocimientos de gestión, adquiridos por la experiencia, en una ventaja competitiva sólida.
- Le permitirá adquirir habilidades de dirección de empresas que potencien su liderazgo.
- Obtendrá conocimiento de los principios básicos de la producción sostenible de banano.
- Adquirirá criterios que son una tendencia mundial en temas relacionados a la sostenibilidad del negocio que es un pilar fundamental para continuar en el negocio.
- Tendrá la oportunidad de visitar haciendas productoras de banano que son líderes en diferentes aspectos del negocio.

PERFIL DEL PARTICIPANTE

El programa está dirigido a productores, exportadores y otros servicios relacionados al banano a quienes les interesa tener visión sistémica de la industria.

No es necesario tener título profesional para realizar el programa.



GRANDES TEMAS

Entorno Económico

- Estrategias de competitividad sectorial y clúster.
- El clúster del sector bananero.
- Entorno macroeconómico.

Entorno Internacional

- El mercado bananero ecuatoriano.

Sostenibilidad

- La sostenibilidad.
- La sostenibilidad y la rentabilidad.
- La sostenibilidad en Ecuador.

Análisis de Situación de Negocios

- El método del caso en la dirección de empresas.
- Reconsideración de los criterios relevantes.

Empresas Familiares

- Políticas de propiedad.
- Políticas de familia.
- Plan de sucesión.
- Órganos de gobierno.
- La experiencia de manejar una empresa.
- Familiar bananera.
- El emprendimiento.

Contabilidad Directiva

- Introducción a los estados contables.
- Estados contables en empresas agrícolas.
- Diagnóstico y análisis con apoyo de estados contables.
- Temas tributarios relevantes - NIIF.
- Gestión de los estados contables.

Contabilidad de Costos

- Modelo de costos de una bananera.
- ¿Cómo saber si me puedo "fiar" de mi sistema de costos?
- Sistemas de costos ABC.
- Decisiones a mediano y largo plazo: procesar o subcontratar.
- Análisis de costos.
- Costos diferenciales para tomar decisiones.
- Análisis estratégico de costos.

Sistemas de Dirección y Control para Productores del Sector Bananero

- Sistema de control de gestión.
- Control estratégico.
- Vínculo entre lo estratégico y lo operativo.
- Indicadores de control de una bananera.
- Control y seguimiento presupuestario.
- Presupuesto y una bananera.

La Cadena de abastecimiento para Productores del Sector Bananero

- Alineación y relaciones de cooperación en la cadena de suministro.
- La práctica laboral en una bananera.
- Exportación en el mundo bananero.
- Gestión de manejo de datos.

Comportamiento Humano

- Realidad del mercado laboral y salarial en el país. Perspectivas 2022.

Estrategia Corporativa para Productores del Sector Bananero

- Análisis sectorial.
- Estrategias competitivas.

Finanzas Directivas

- Modelo de análisis y diagnóstico financiero de la empresa.
- Proyecciones financieras y decisiones de crecimiento: alineación de dimensiones estratégicas y financieras.
- Métodos de decisión y evaluación de inversiones y desinversiones en el sector bananero.
- Modelo de gestión integral de riesgos: el mapa de riesgo de la empresa.
- Modelo de gestión integral de riesgo: finanzas internacionales, identificación y evaluación de factores de riesgo. Exposición económica, operativa o transaccional. La decisión sobre el uso de coberturas naturales y de instrumentos derivados.

Tópicos e invitados especiales

- Sistema de levantamiento de información de calidad.
- Monitoreo en campo de clima y Sigatoka.
- Sistemas de información geográfica y tecnologías de información aplicada al cultivo.
- Explotación en el Mundo Bananero.

Visitas al campo

- Visitas a empresas emblemáticas del sector bananero.

CLAUSTRO ACADÉMICO

El IDE cuenta con profesores de gran experiencia en la formación de empresarios del más alto nivel. Todos ellos son directivos y consultores de amplia trayectoria.

Nuestros profesores asisten continuamente a prestigiosas escuelas latinoamericanas de negocios para dictar clases como catedráticos invitados, con el fin de perfeccionar su experiencia docente y obtener una visión global del mundo empresarial.



Santiago Barragan

IDE Business School

- Máster en Dirección de Empresas, IDE Business School, Ecuador.



Leoncio Barzallo

IDE Business School

- Máster en Dirección de Empresas, IDE Business School, Ecuador.



Abel DeFina

IDE Business School

- Ph.D. in Business Administration, IESE Business School, España.



Roberto Estrada

IDE Business School

- Máster en Dirección de Empresas, IDE Business School, Ecuador.



Marcel Laniado

IDE Business School

- Economista, The University of Chicago, USA.



Jorge Mönckeberg

IDE Business School

- Máster en Dirección de Empresas, IDE Business School, Ecuador.



Hugo Pérez de la Puente

IDE Business School

- Ph.D. en Management, ESADE Business School, España.



Alberto Rosado

IDE Business School

- Ph.D. (c) en Ciencias, Universidad de la Habana, Cuba.



Daniel Susaeta

IDE Business School

- Ph.D. (c) in Business Administration, ESADE Business School, España.



Josemaría Vázquez

IDE Business School

- Doctor en Jurisprudencia, Universidad Complutense de Madrid, España.



Patricio Vergara

IDE Business School

- Ph.D. (c) en Gobierno y Cultura de las Organizaciones, Universidad de Navarra, España.



Andrea Villareal

IDE Business School

- Maestría en Administración Pública con especialización en Economía, The London School of Economics and Political Science, Inglaterra.

JORNADA ACADÉMICA

El programa total prevé una duración de 90 horas divididas en 18 jornadas que se desarrollarán una vez cada 15 días. Adicionalmente, se deberán considerar 50 horas de trabajo en casa. Las sesiones se diseñan de tal manera que se desarrollan en un ambiente de confianza, permitiendo potenciar el intercambio de ideas y experiencias e incrementar la red de contactos profesionales de los participantes.

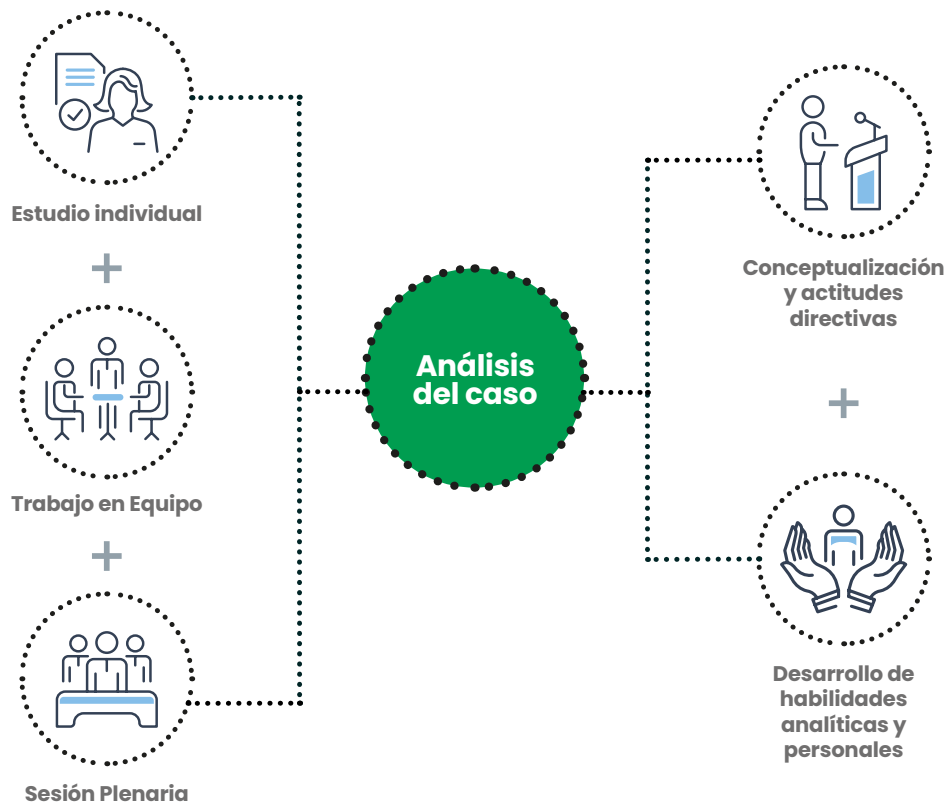
HACIENDO NEGOCIOS Y ACERCANDO AL PAÍS

En estas jornadas se revisan temas de actualidad con conferencistas invitados, expertos en cada tópico y se realizan temas especiales relacionados al banano. Los temas a tratar permiten compartir experiencias con pares de diversos orígenes, industrias y vivencias. Todo esto, favorece la integración y el relacionamiento entre los participantes de ambas ciudades con miras a futuros negocios.



MÉTODO DEL CASO

Adicionalmente se utilizan otras técnicas de aprendizaje experimental como los juegos de role-play, conferencias, coloquios, programas de simulación, que promueven y apoyan tanto el trabajo en equipo como el aprendizaje libre e individual.



RED DE ALUMNI

Conocedores de que la formación no puede limitarse solo a los momentos en que nuestros participantes pasan por las aulas de esta escuela, el IDE ofrece a sus egresados la oportunidad de continuar su formación empresarial y mantener la red de contactos a través de actividades y beneficios exclusivos.

Vínculo Institucional

La relación que se construye durante la permanencia en el Programa de Eficiencia en Dirección de Empresas para el Sector Bananero entre profesores y alumnos, se mantiene y fortalece en el tiempo. Nuestros egresados saben que siempre serán parte del IDE, el lugar en donde encontrarán constante apoyo y asesoría profesional.



GUAYAQUIL: Kilómetro 13 vía a la costa
(593-4) 371 25 60 | (593) 97 870 4703

QUITO: Nicolás López 518 y Marco Aguirre
(593-2) 382 79 98 | (593) 96 851 9549

Verónica Garcés - vgarces@ide.edu.ec
Johanna Haro - jharo@ide.edu.ec

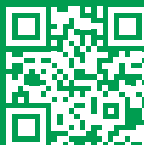
www.ide.edu.ec | [in](#) [t](#) [f](#) [i](#)

Mentes en expansión

Página
web



Whatsapp
Guayaquil



Whatsapp
Quito

