



**BRAULIO SALA**  
Gerente general de  
AquaSpot



# AquaSpot Innovación y tecnología en la cosecha de camarón

**Por Vanessa Valle**

Asistente de investigación del IDE Business School

**B**raulio Sala siente pasión por el mundo del agro desde joven. Una amplia sonrisa ilumina su rostro al recordar aquellos días en los que acompañaba a su padre en las faenas de campo. Con maquinarias pesadas, su padre se dedicaba a la construcción y movimiento de tierras, y las visitas a fincas, camaroneras y zonas rurales eran habituales en su adolescencia. Con el tiempo, esa pasión lo llevó a estudiar ingeniería agropecuaria y muy pronto lo llevaría a ser el fundador de una empresa líder en la industria acuícola.

Además de su amor por la agricultura, Braulio también ha crecido rodeado del mundo empresarial gracias a sus padres, quienes eran emprendedores en el sector de la construcción y turismo. Desde joven aprendió a enfrentar los altibajos de este universo. A los 21 años decidió emprender su propio proyecto y abrir una cafetería. Este negocio duró 3 años y le brindó valiosas lecciones en logística, operaciones, finanzas y administración que han moldeado su enfoque empresarial actual.

En 2013 inició su incursión en la actividad acuícola, enfocándose en la venta de un insumo clave para la producción de camarón. Con su característico entusiasmo por conocer a fondo todo el proceso de producción, Braulio solía visitar a los productores y tenía contacto directo con ellos para entender la cadena de valor en su totalidad. De esta manera, llevaba a cabo un proceso riguroso de investigación y validación del producto, el cual debía ser probado en situaciones reales para demostrar su eficacia.

Durante el análisis de los resultados del producto en la cosecha, Braulio notó que todo era caótico y los datos eran difíciles de cuantificar y confiar en ellos. No



solo él, sino también otros camaroneros, estaban teniendo problemas para obtener información confiable para tomar decisiones importantes en sus cosechas.

Fue en este contexto que conoció a los dueños de una fábrica de cosechadoras de camarón. Ahí se hizo la primera pregunta que lo llevaría a crear su propia empresa: ¿Por qué seguimos cosechando camarones a mano si hay un proceso mecánico que funciona, que ayuda a la gente y que es mucho más rápido? Hasta ese entonces, nadie parecía tener una respuesta clara y el emprendedor vio una oportunidad de innovar y mejorar el proceso de cosecha en la industria acuícola.

Durante dos años se sumergió en un profundo estudio de mercado para descubrir por qué, a pesar de la existencia de modernas cosechadoras de camarón, seguía prevaleciendo la vieja práctica manual. ¿Falta de capacitación en el uso de la maquinaria? ¿O era que simplemente no se adaptaban al ritmo del campo? Como un detective de la acuicultura, Braulio recopiló toda la información necesaria.

Durante sus visitas a las camaroneras, Braulio notó algo curioso: muchas cosechadoras nuevas y relucientes nunca habían sido utilizadas, mientras que otras

viejas y llenas de maleza estaban abandonadas en las esquinas como si fueran basura. Los trabajadores le explicaron que las cosechadoras se dañaban con facilidad y eran un dolor de cabeza. Fue entonces, a finales del 2015, cuando decidió ponerse en los zapatos del hombre de campo y fundar AquaSpot, una empresa dedicada a solucionar los problemas de cosecha y transferencia de camarón.

Para él y su equipo no bastaba con crear una cosechadora eficiente, sino que era importante entender las necesidades de cada usuario en la cadena de producción. No solo pensaron en los dueños de las camaroneras y los inversionistas, sino también en los gerentes y jefes de operaciones, así como en los trabajadores que usan la cosechadora.

Desde el 2015 empezaron sus operaciones en Guayaquil y El Oro y han estado trabajando con prestigiosos grupos camaroneros de las 5 provincias costeras del país: Esmeraldas, Manabí, Santa Elena, Guayas y El Oro.

## ROMPIENDO PARADIGMAS

En AquaSpot tuvo que enfrentarse a un enemigo gigante en su camino hacia la innovación: los viejos paradigmas. Por años, se había creído que la tecnología solo tenía un propósito: reemplazar a los trabajadores en el campo. Pero el gerente general de Aquaspot, decidió desafiar esa idea y cambiar los paradigmas de la industria.

Con una misión clara de empoderar a la gente del campo, la empresa se enfocó en la capacitación y

### BRAULIO SALA

Es el gerente general de AquaSpot. Es ingeniero agropecuario y tiene una maestría en Dirección de Empresas por el IDE Business School.



formación continua de todo su personal. “Enseñamos a todos cómo utilizar la cosechadora y les damos un papel crucial en la cadena de valor”, explica Braulio.

Ganar la confianza de los clientes y usuarios no fue fácil, pero AquaSpot demostró que su tecnología para cosechar y transferir camarón podía optimizar procesos y aumentar la rentabilidad. Además, la empresa garantizó la capacitación del personal antes de vender cualquier equipo, asegurando una cadena de valor próspera y sostenible para todos. AquaSpot rompió con los paradigmas arraigados en la industria camaronera, demostrando que la tecnología puede ayudar a mejorar y expandir las habilidades de los trabajadores.

## REVOLUCIONANDO LA INDUSTRIA

Una vez mecanizado el proceso de cosecha, el siguiente desafío era automatizar el pesaje del camarón en los procesos continuos de cosecha. Braulio se percató de los errores que se cometen en este proceso: desperdicio de recursos, producto perdido en calidad por la manipulación y en operación durante la cosecha, como mermas de libras por una desviación considerable a otros destinos desconocidos por el dueño o inversor de la camaronera. El pesaje manual no era lo suficientemente preciso ni eficiente. Esto lo llevó a cuestionarse por qué nadie pesa el camarón mientras se cosecha. Después de un año de investigación, diseño de prototipos de equipos y la ayuda de proveedores externos, la empresa logró desarrollar una báscula que se podía usar mientras se cosechaba el camarón.

“Ese primer prototipo se mandó a hacer en Europa y, aunque el equipo que nos enviaron estaba bien hecho, cuando lo pusimos en el campo, presentó ciertos inconvenientes”, comenta Braulio. Como el software de origen europeo tenía un panel en el que se necesitaba presionar un sinnúmero de botones para realizar una sola tarea, había que seguir pensando en una mejor solución.

Durante dos años, él y su equipo trabajaron incansablemente en una báscula revolucionaria. Aprendieron a descartar los viejos paradigmas y cuestionar los prejuicios sobre el proceso de pesaje, y demostraron que era posible pesar el camarón durante la cosecha, a pesar de las dudas de muchas personas.

Para seguir innovando y mantenerse competitivo, en 2018 Braulio decidió estudiar una maestría en Dirección

01

2015

Nace AquaSpot para solucionar los problemas de cosecha y transferencia de camarón.

02

2018

Desarrollan el primer prototipo de la báscula para automatizar el proceso de pesaje de camarón.

03

2020

AquaScale AS300, con patente de innovación, se lanza al mercado.

de Empresas en el IDE Business School. Adquiriendo nuevas habilidades y conocimientos para aplicar en su empresa, esperaba llevarla al siguiente nivel en la industria del camarón.

### EL SIGUIENTE NIVEL: AQUASCALE AS300

Cuando la pandemia del COVID-19 azotó al mundo y afectó también a la industria acuícola camaronera, Braulio tuvo que tomar decisiones importantes. En un momento en que muchos expertos recomendaban despedir al personal para sobrevivir, él decidió mantener a todos sus colaboradores y poner en práctica los conocimientos adquiridos en su maestría en el IDE para sacar adelante su empresa.

Él sabía que la innovación no podía detenerse. Fue entonces cuando, con la ayuda de su personal, diseñó un nuevo sistema y contrató a un programador para crear un software especializado para el pesaje de camarón, un proceso inexistente hasta ese momento. Considerando los desafíos que enfrentan aquellos que trabajan en el campo, se enfocaron en hacer el equipo fácil de usar. Después de varias pruebas y cambios en el diseño, AquaSpot desarrolló la báscula AquaScale AS300, un equipo complementario para la cosecha de valor de camarón.

La báscula cuenta con una patente de innovación 100 % ecuatoriana y se ha convertido en una herramienta

esencial para la industria camaronera. Con su sistema automático y programable, procesa hasta 1500 libras por minuto, evitando errores y registrando información en tiempo real.

Aunque hubo dudas iniciales sobre la inversión en una báscula automatizada, la calidad y

rapidez del proceso llevó a más clientes a adoptar el sistema. La información obtenida a través del software no solo controla y optimiza la cosecha, sino que también ayuda a tomar decisiones oportunas y así optimizar recursos en la operación. La empresa AquaSpot logró convencer a grupos camaroneros importantes, consolidando a AquaScale como una herramienta indispensable en la industria camaronera.

### LIDERANDO LA CARRERA AL FUTURO

Braulio Sala es un hombre que ha convertido su pasión en una revolución acuícola, y su historia es un ejemplo de cómo una visión clara y una dedicación incansable pueden transformar una industria entera. AquaSpot se enfoca en el futuro y su objetivo es claro: automatizar el proceso de cosecha y transferencia del camarón. La empresa está trabajando en sus siguientes proyectos, cuidando cada detalle en cada paso y buscando siempre agregar valor.

“Si el país quiere producir el mejor camarón del mundo, necesita un enfoque más digital y una mejor toma de decisiones en la transferencia y cosecha. La calidad es fundamental para la exportación y para ganar nuevos clientes internacionales”, menciona Braulio. Los retos del futuro son grandes, pero AquaSpot está decidida a superarlos y a continuar siendo líderes en innovación y calidad en la industria del camarón.

### LA AUTORA

**Vanessa Valle** es licenciada en Comunicación Social por la Escuela Superior Politécnica del Litoral. Ha realizado cursos de periodismo especializado. Actualmente es asistente de Investigación del IDE Business School.