

# El poder de la colaboración: la importancia de los clústeres en la economía

Por Diego Utreras

Director ejecutivo del Clúster Financiero del Ecuador

**A**unar esfuerzos, compartir recursos, juntar voluntades, es inspirar un cambio hacia un trabajo colaborativo que permita lograr resultados más significativos y sostenibles en el tiempo. Esta tendencia mundial nos invita a mirar con empatía la búsqueda de soluciones más integrales a los desafíos comunes.

En este contexto, la creación de los clústeres es fundamental para impulsar y articular esfuerzos e iniciativas encaminadas a ser sistemas más competitivos, incluyentes e innovadores.

En las economías modernas, los clústeres emergen como pilares esenciales para promover soluciones y oportunidades de crecimiento y competitividad. Estas agrupaciones de empresas e instituciones interconectadas permiten un intercambio constante de conocimientos, recursos y tecnología, creando un entorno propicio para la innovación y la eficiencia.

La concentración de actores económicos en un mismo espacio tiene efectos multiplicadores en la dinámica empresarial, pues la colaboración e intercambio de información promueve el desarrollo de nuevas ideas, impulsa la productividad y la generación de empleo, fortalece el tejido económico de la sociedad y la región.

Un clúster financiero desempeña un importante rol en el dinamismo económico. Al reunir a diversas entidades financieras como bancos, aseguradoras, fondos de inversión y *fintechs*, se crea una red de colaboración que potencia la inclusión financiera, mejora la eficiencia del mercado y atrae capitales tanto nacionales como internacionales. Este ecosistema financiero colaborativo es vital para afrontar desafíos comunes, compartir mejores prácticas y promover una cultura de innovación que beneficia a toda la sociedad. En esencia, los clústeres financieros actúan como



motores de desarrollo económico, generando bienestar y estabilidad a largo plazo.

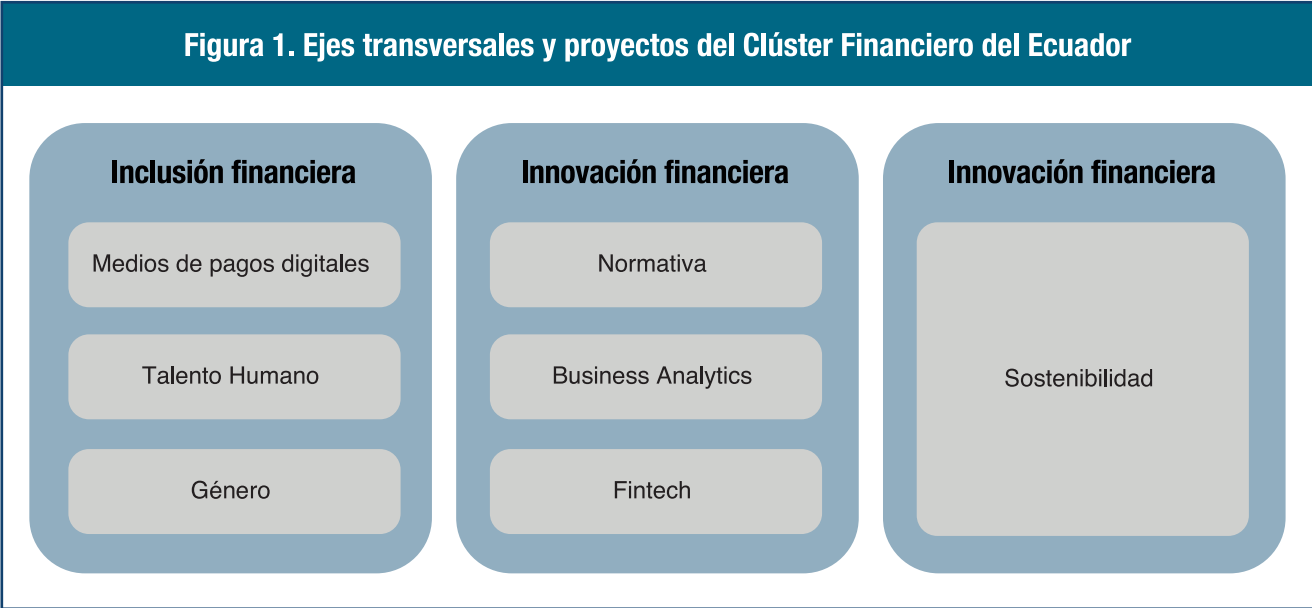
El Clúster Financiero del Ecuador, creado hace 6 años, ha concentrado su trabajo en tres ejes: **innovación, inclusión y atracción de capitales**, temas que se ha impulsado y articulado con los diferentes actores tanto privados como estatales del ecosistema financiero. Promoviendo soluciones viables y sostenibles entre los mismos actores del ecosistema, se ha buscado oportunidades de concertación en un trabajo mancomunado involucrando a actores directos e indirectos como son la academia y más entidades afines (ver figura 1).

**EJE TRANSVERSAL: INCLUSIÓN FINANCIERA**

▪ **Medios de Pagos Digitales - Proyecto “Plan Nacional Cero Efectivo”**

Este proyecto busca reducir el uso de efectivo, promoviendo la adopción de medios de pago digitales, lo que facilita transacciones más seguras y eficientes. Al fomentar el uso de pagos electrónicos se mejora la seguridad, la transparencia y se reduce el costo asociado al manejo del efectivo.

Los pagos digitales permiten una mayor inclusión financiera, proporcionando acceso a servicios financieros a personas tradicionalmente excluidas.



El Clúster Financiero del Ecuador ha trabajado de la mano con diversas entidades gubernamentales para promover políticas públicas que faciliten la transición hacia una economía digital. El objetivo es crear un marco regulatorio que incentive el uso de tecnologías financieras innovadoras y asegure que todos los actores del sistema financiero estén alineados en un objetivo común de reducir el uso del efectivo.

▪ **Talento Humano - Proyecto “Hub de Capital Humano”**

Este proyecto se enfoca en el desarrollo y capacitación del talento humano dentro del sector financiero, identificando las necesidades de perfiles académicos y profesionales requeridos. La inversión en capital humano es esencial para mantener la competitividad del sector financiero ecuatoriano en un mundo globalizado y tecnológicamente avanzado. Este proyecto no solo se centra en la formación técnica, sino también en el desarrollo de habilidades blandas que son cruciales para la adaptación a nuevos modelos de negocio y tecnologías emergentes.

▪ **Género - Proyecto “Radiografía de una Mujer Emprendedora”**

Esta iniciativa analiza y promueve la participación de mujeres emprendedoras en el sistema financiero, identificando barreras y desarrollando estrategias para superarlas. Promover la inclusión financiera de las mujeres impacta positivamente en el crecimiento económico y la reducción de la pobreza.



**EJE TRANSVERSAL: INNOVACIÓN FINANCIERA**

▪ **Normativa - Proyecto “Sandbox en Ecuador”**

El objetivo es crear un entorno regulatorio flexible que permita la experimentación de nuevas tecnologías y modelos de negocio financieros, promoviendo la innovación dentro del sector. Un *sandbox* regulatorio permite probar productos y servicios innovadores bajo supervisión, identificando y mitigando riesgos antes de su lanzamiento al mercado. Este enfoque permite identificar y mitigar riesgos potenciales antes de que las innovaciones se lancen al mercado masivo, fomentando un entorno propicio para la innovación segura y responsable.

▪ **Business Analytics - Proyecto “Observatorio Financiero Digital”**

Este observatorio recopila y analiza información del mercado financiero digital, facilitando decisiones basadas en datos y tendencias actuales. El uso de *business analytics* permite identificar oportunidades y amenazas en el entorno financiero, asegurando la competitividad del sector a largo plazo. Permite también identificar oportunidades y amenazas en el entorno financiero, así como medir el impacto de las políticas y estrategias implementadas. Este proyecto es fundamental para mantener al sector financiero ecuatoriano a la vanguardia de las tendencias globales.

▪ **Fintech - Agenda de Innovación Abierta**

Este proyecto promueve la colaboración entre empresas tradicionales del sector financiero y *startups fintech*, fomentando la creación de soluciones innovadoras que beneficien a todo el ecosistema. La innovación abierta permite combinar la experiencia y los recursos de las grandes instituciones financieras con la agilidad y creatividad de las *fintechs*, generando sinergias que impulsen el desarrollo de nuevos productos y servicios financieros adaptados a las necesidades del mercado.

**EJE TRANSVERSAL: ATRACCIÓN DE CAPITALES**

▪ **Sostenibilidad - Proyecto “Radar de Capital Verde”**

Este proyecto se enfoca en identificar capitales que promuevan iniciativas ambientales, alineándose

con las mejores prácticas globales en inversión responsable. Este proyecto tiene especial importancia por la urgencia de

cuidar el medio ambiente desde una visión técnica y especializada. Según datos de la ONU, cada año se pierden aproximadamente 13 millones de hectáreas de bosques, lo cual resalta la importancia de proteger nuestros recursos naturales. Promover inversiones verdes es crucial para el desarrollo sostenible y el cuidado de nuestros recursos naturales.

Impulsar el ecosistema financiero es fundamental: es el motor económico del país. Un sistema financiero sólido garantiza que los usuarios tengan acceso a productos y servicios financieros de calidad, productos financieros que fomenten el ahorro, faciliten la inversión y oferten créditos, impulsen el crecimiento económico, y promuevan la estabilidad financiera creando empleo y bienestar.

Desde una perspectiva macroeconómica, un sistema financiero robusto reduce el riesgo país, atrayendo inversiones extranjeras y mejorando la competitividad de Ecuador en el escenario global, la confianza de los inversionistas en un sistema financiero sólido y transparente asegura un flujo constante de capital que apoye el desarrollo económico sostenible del país. Un menor riesgo país atrae inversiones extranjeras, reduce los costos de financiamiento y mejora la posición competitiva de Ecuador en el escenario global.

## En las economías modernas, los clústeres emergen como pilares esenciales para promover soluciones y oportunidades de crecimiento y competitividad.

Como Clúster Financiero del Ecuador, hemos alcanzado logros importantes como la implementación de la Estrategia Nacional de Educación Financiera (ENEF), que incluye la educación financiera en el pensum académico, ayudando a los jóvenes a comprender la importancia de manejar sus recursos económicos y evitar el sobreendeudamiento. Esto busca construir relaciones confiables y duraderas entre los usuarios y las instituciones financieras. Estos resultados reflejan el camino transitado y nos demuestran que todavía hay mucho por construir. Aunque existe un avance significativo en la inclusión financiera, persisten desafíos y oportunidades para ampliar la bancarización, especialmente entre grupos vulnerables.

A medida que avanzamos, nuestro compromiso es continuar trabajando en estrecha colaboración con todos los entes afines, incluyendo el sector público, sector privado y la sociedad civil, para garantizar que las iniciativas tengan un impacto duradero y significativo.

La clave del éxito radica en el **poder de la colaboración**, el compromiso y capacidad de trabajo de los actores involucrados. Juntos podemos superar desafíos, buscar las mejores soluciones, aprovechar oportunidades, y fortalecer al ecosistema financiero del Ecuador para que garantice y beneficie a toda la sociedad.



### EL AUTOR

**Diego Utreras** es ingeniero comercial por la Pontificia Universidad Católica del Ecuador (PUCE), con especialización en Estrategia Empresarial y Liderazgo. Fue presidente de la Federación de Estudiantes y de la Facultad de Administración de la Universidad Católica. Apasionado por la inclusión financiera y el desarrollo del ecosistema financiero en Ecuador, impulsa la competitividad e innovación del sector financiero, y contribuye al progreso y la equidad del país. Actualmente es director ejecutivo del Clúster Financiero del Ecuador,