



Ecuador después de las elecciones: un momento clave para actuar

Por Hanns Soledispa

Director general de Exponential Research

Eccuador vive un punto de inflexión. Con un crecimiento del PIB proyectado en 2,5 % para este año, el país acaba de atravesar un proceso electoral que confirmó la continuidad del presidente en funciones. Sin embargo, más allá de ese resultado, serán los factores estructurales los que realmente marcarán el rumbo económico. Ante este panorama, la pregunta clave para ciudadanos, emprendedores, empresarios e inversionistas es: **¿cómo prepararse para lo que viene?**

La situación es el pobre crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB), es decir de la producción del país,

y sus notables efectos en los niveles de ventas, y en el empleo. Como podemos ver en el **Gráfico 1**, 2024 fue un año muy difícil para nuestra economía, puesto que un crecimiento del 0,9% es insuficiente en un contexto en el que la Población Económicamente Activa (PEA) crece alrededor del 1,5%; es decir, el pastel crece poquito, pero los invitados crecen mucho más. Para este 2025, el Banco Central del Ecuador indica que el crecimiento (en realidad, un rebote) será del 2,5%, pero esto seguirá siendo insuficiente para las necesidades de las empresas y los trabajadores. Por esa razón hay que afinar las estrategias y ser cautelosos.



Gráfico 1. PIB Ecuador de los últimos años



Volumen encadenado serie ajustada
Tasa de variación interanual (t/t-4)
@ExponentialPost
www.exponential-research.com



Fuente: BCE, Exponential Research.

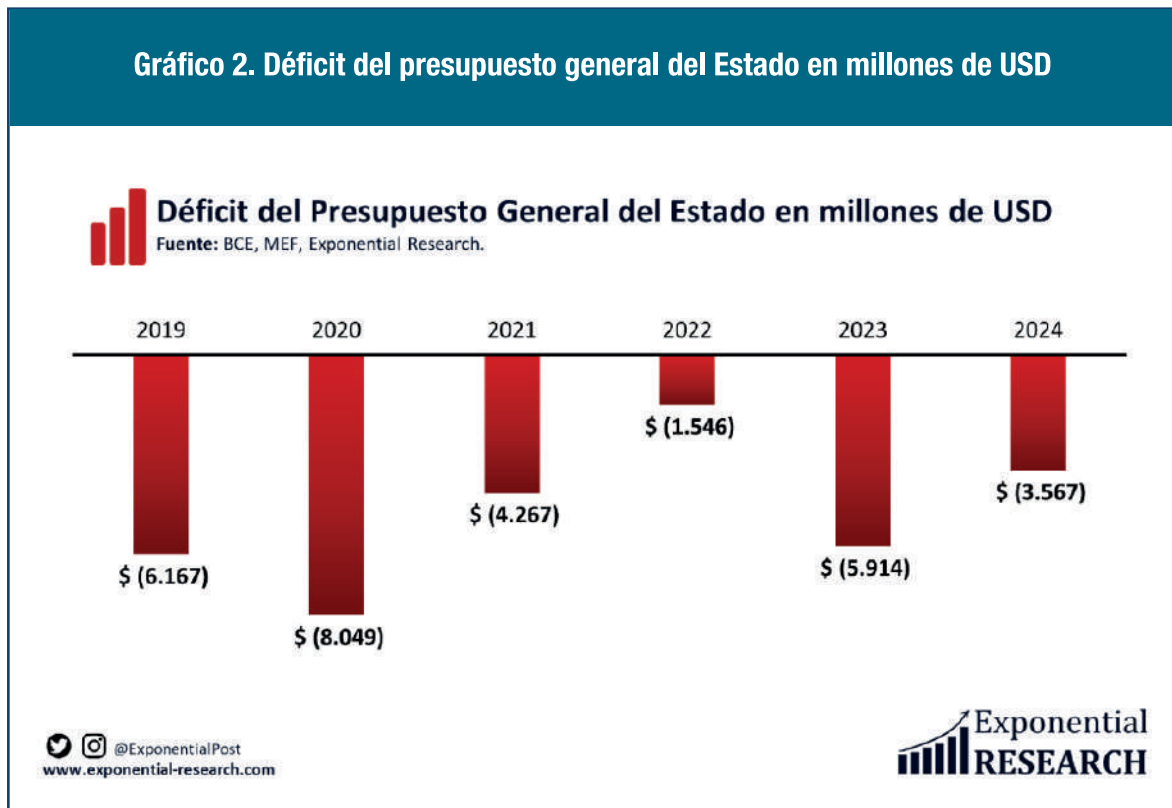
En ese sentido, es necesario hacer un análisis de los posibles escenarios económicos poselección y, más importante aún, las oportunidades estratégicas que pueden aprovechar las empresas en los próximos años.

1. ESCENARIOS ECONÓMICOS POSELECCIONES

Escenario 1: Ajuste fiscal y atracción de inversión

- Medidas esperadas: reducción del gasto público para requerir menos financiamiento interno y externo, incentivos a la inversión extranjera, flexibilización laboral en nuevos proyectos.
- Impacto en el sector privado:
 - **Positivo:** mayor confianza de inversionistas, crecimiento en infraestructura y exportaciones.
 - **Riesgos:** ajustes en subsidios a los combustibles que puedan derivar en protestas y paralizaciones, o reformas tributarias pueden generar incertidumbre de corto plazo.

Gráfico 2. Déficit del presupuesto general del Estado en millones de USD



Fuente: BCE, MEF, Exponential Research.

Escenario 2: Expansión del gasto público y mayor regulación

- **Medidas esperadas:** incremento del gasto social para tener mayor rentabilidad política en los primeros meses de gobierno, subsidios a los combustibles, impuestos progresivos a determinados sectores socioeconómicos.
- **Impacto en el sector privado:**
 - **Positivo:** crecimiento en el corto plazo en sectores vinculados a obra pública y consumo.
 - **Riesgos:** mayor presión fiscal y déficit que podría afectar la estabilidad macroeconómica en el largo plazo. En el último año, el déficit fiscal bordeó los 3600 millones de dólares (ver **gráfico 2**). Debemos recordar que eso implica buscar financiamiento, lo cual se podría terminar pagando con un incremento de impuestos.

Factores externos claves

- **Precio del petróleo y materias primas.** Ecuador es un país que depende del precio internacional del

petróleo para los ingresos del Gobierno Central y para el impacto en los subsidios de los derivados. Esto puede influir en las decisiones respecto a impuestos para equilibrar el presupuesto fiscal. Asimismo, la volatilidad en los precios de los otros *commodities* como el camarón, café, cacao, banano, tiene impacto en los ingresos de las empresas del sector agroindustrial. Es importante monitorear los indicadores económicos y las demás variables climáticas y geopolíticas para anticipar escenarios.

- **Política monetaria en EE. UU. y su impacto en el acceso a financiamiento.** Si la Reserva Federal mantiene o reduce las tasas de interés, Ecuador podría beneficiarse de condiciones de financiamiento más favorables, incentivando inversión extranjera y reduciendo el costo de la deuda. Sin embargo, la incertidumbre económica global y posibles cambios en la política de Trump obligan a las empresas ecuatorianas a prepararse para distintos escenarios, diversificando fuentes de financiamiento y mercados estratégicos.

Gráfico 3. Exportaciones ecuatorianas en millones de USD



Fuente: MEF, Exponential Research.

2. IMPACTO DE LA POLÍTICA EXTERIOR DE ESTADOS UNIDOS: LA POLÍTICA DE TRUMP Y SU IMPACTO EN ECUADOR

Las exportaciones son una fuente importante de divisas, empleo y actividad económica en nuestro país. En 2024 se alcanzaron más de 34.000 millones de dólares por este rubro; sin embargo, de acuerdo con el Ministerio de Economía y Finanzas, se proyecta que las exportaciones decrecerían en los próximos años (Ver gráfico 3)

Comercio y relaciones internacionales

Si Trump intensifica su política proteccionista, Ecuador podría enfrentar barreras comerciales con EE. UU., su principal socio comercial:

- Las tensiones comerciales entre EE. UU., la UE y China podrían afectar la demanda de productos ecuatorianos como banano, camarón y flores, generando incertidumbre en los mercados de exportación. Sin embargo, esto también abre la oportunidad de diversificar destinos comerciales y

fortalecer acuerdos con mercados emergentes en Asia y Medio Oriente.

- Ecuador debe estar atento a posibles modificaciones en los acuerdos comerciales con EE. UU., ya que una postura más proteccionista podría afectar las exportaciones al endurecer barreras arancelarias y normativas. Ante este escenario, el país podría explorar nuevos tratados con otros socios estratégicos y fortalecer su competitividad en productos clave.

Geopolítica y financiamiento

- Si EE. UU. cambia su apoyo a organismos multilaterales, Ecuador podría enfrentar dificultades en el acceso a financiamiento internacional, limitando su capacidad de obtener créditos en condiciones favorables. Esto obligaría al país a buscar alternativas en mercados privados, aumentar su dependencia de China o reestructurar su estrategia fiscal para reducir la necesidad de endeudamiento externo.
- La relación entre EE. UU. y China será clave. Si las tensiones aumentan, Ecuador podría verse en la



Los empresarios no pueden darse el lujo de esperar a ver qué sucede; deben ser proactivos y estar listos para actuar en función de las señales del mercado.



necesidad de recalibrar su relación con ambos actores para evitar quedar atrapado en disputas geopolíticas. Esto podría implicar una mayor diversificación de socios comerciales, ajustes en su política de deuda externa y el fortalecimiento de su posición dentro de bloques regionales como la Alianza del Pacífico.

significativa para que las empresas ecuatorianas mejoren su productividad, reduzcan costos y abran nuevos mercados. Adoptar tecnologías emergentes no solo optimiza la competitividad de las empresas, sino que también les permite ofrecer productos y servicios más sofisticados, adaptándose a las expectativas de consumidores más tecnológicos y exigentes.

3. OPORTUNIDADES PARA EMPRESAS Y NEGOCIOS

Más allá de la política, hay sectores que pueden crecer en cualquier escenario:

- **Exportaciones no tradicionales.** Representan una gran oportunidad para los empresarios ecuatorianos, especialmente al enfocarse en la diversificación y la creación de productos con valor agregado. Ecuador podría explorar sectores emergentes como el cacao fino, productos orgánicos, superalimentos y manufacturas tecnológicas, adaptándose a las demandas de mercados más exigentes. Esto no solo abriría nuevos destinos de exportación, sino que también permitiría a las empresas ecuatorianas aumentar su competitividad al diferenciarse de los productos básicos que dominan el mercado.
- **Tecnología y digitalización.** La creciente demanda de soluciones innovadoras, como la **automatización de procesos** y el **big data**, presenta una oportunidad

- **Energía y sostenibilidad.** Tras la crisis de oferta de electricidad del año pasado, exacerbada por las bajas lluvias y la fuerte dependencia de Ecuador de la **hidroeléctrica**, la **energía renovable** y la **eficiencia energética** se presentan como áreas clave para garantizar un suministro energético más estable y diversificado. En este contexto, la inversión en fuentes como **energía solar** y **eólica**, menos vulnerables a variaciones climáticas, ofrece una vía para reducir la dependencia de la hidroenergía. A su vez, las empresas ecuatorianas tienen la oportunidad de implementar **soluciones de eficiencia energética** para optimizar el consumo, reducir costos operativos y mejorar la competitividad.

Estrategias para empresas:

- **Planificación de escenarios.** En lugar de esperar a que el gobierno marque el camino, las empresas deben anticiparse a los posibles cambios, evaluando diferentes futuros económicos y ajustando sus

estrategias en consecuencia. Esto implica identificar riesgos, como fluctuaciones en los mercados internacionales o cambios en la política fiscal, y desarrollar planes de contingencia que les permitan adaptarse rápidamente. Al tener preparada una estrategia flexible y proactiva, los empresarios pueden no solo mitigar los impactos negativos, sino también aprovechar las oportunidades que surjan en medio de la incertidumbre.

- **Optimización financiera.** Esto implica no solo mejorar la **eficiencia operativa**, mediante la automatización de procesos y la reducción de costos innecesarios, sino también explorar nuevas **fuentes de ingresos** a través de la **diversificación**. Las empresas pueden expandir su oferta de productos o servicios, acceder a nuevos mercados o incluso implementar modelos de negocio innovadores, como el comercio electrónico o las asociaciones estratégicas. De esta manera, no solo se fortalece la resiliencia financiera ante posibles crisis, sino que también se abren nuevas

oportunidades de crecimiento y expansión a largo plazo

4. CONCLUSIÓN: ADAPTABILIDAD COMO CLAVE DEL ÉXITO

Los empresarios no pueden darse el lujo de esperar a ver qué sucede; deben ser proactivos y estar listos para actuar en función de las señales del mercado. La clave está en la capacidad de adaptación, tomando decisiones basadas en datos concretos y tendencias económicas reales.

Ecuador enfrenta desafíos significativos, como la incertidumbre global y las tensiones comerciales, pero también presenta oportunidades clave en sectores como la tecnología, la energía renovable y la exportación de productos con valor agregado. Las empresas que sepan interpretar estas dinámicas, diversificar sus fuentes de ingresos y ajustar sus operaciones rápidamente serán las que no solo sobrevivan, sino que lideren el crecimiento económico en los próximos años.

EL AUTOR

Hanns Soledispa tiene el grado de MBA por el IDE Business School. Es director general y de consultoría empresarial en economía, estadística e investigación de mercados en la firma Exponential Research. Participa como analista económico en medios de comunicación. También es profesor universitario y conferencista en temas de Economía y Empresa.
